

# **Rapport aan Stichting Hoge Veluwe Fonds**

**Inzake de jaarrekening 2019**

<b>Statutaire vestigingsplaats:</b>	<b>Hoenderloo</b>
<b>Adres:</b>	<b>Apeldoornseweg 250 7351 TA Hoenderloo</b>
<b>Handelsregisternummer:</b>	<b>08166709</b>

# Inhoudsopgave

## Rapport

<b>A</b>	<b>Bestuursverslag</b>	<b>1</b>
<b>B</b>	<b>Jaarrekening</b>	
<b>B-1</b>	<b>Balans</b>	<b>4</b>
<b>B-2</b>	<b>Staat van baten en lasten</b>	<b>5</b>
<b>B-3</b>	<b>Algemene toelichting</b>	<b>6</b>
<b>B-4</b>	<b>Toelichting op de balans</b>	<b>9</b>
<b>B-5</b>	<b>Gebeurtenissen na balansdatum</b>	<b>10</b>
<b>B-6</b>	<b>Toelichting op de staat van baten en lasten</b>	<b>10</b>
<b>B-7</b>	<b>Toelichting lastenverdeling 2019-specificatie en verdeling lasten naar bestemming</b>	<b>13</b>
<b>B-8</b>	<b>Kengetallen</b>	<b>14</b>
<b>C</b>	<b>Overige gegevens</b>	
<b>C-1</b>	<b>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</b>	<b>15</b>

# A. Bestuursverslag

## Inleiding

Stichting Hoge Veluwe Fonds, voorheen Stichting Hoge Veluwe Sociëteit, is op 4 december 2007 opgericht en is gevestigd te Hoenderloo.

Doelstelling: de stichting ondersteunt organisaties die zich bezighouden met het verwerven, beheren, in stand houden, documenteren en openstellen van het Nationale Park De Hoge Veluwe. Zij verstrekt gelden aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe, om haar in staat te stellen activiteiten die passen in haar doelstelling op te zetten. Ook verstrekt zij gelden voor investeringen en renovatiewerkzaamheden in Het Nationale Park De Hoge Veluwe en het ontplooiën van initiatieven die het optimaal functioneren van Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe bevorderen. De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het werven van fondsen, heeft een Stichting structuur, een ANBI status en geen winstoogmerk.

## Organisatie

Het Hoge Veluwe Fonds wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur. De fondsenwerving wordt verzorgd door de heer H. de Boer met ondersteuning vanuit medewerkers van Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. De personeelskosten worden vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe doorbelast aan Stichting Het Hoge Veluwe Fonds. Het bestuur van de Stichting Hoge Veluwe Fonds bestaat per 31 december 2019 uit:

- B lid, De heer F.H. Schreve (voorzitter)
- B lid, De heer mr. K.J. de Heus
- B lid, De heer drs. J.H. van Heyningen Nanninga
- B lid, De heer drs. P. van Mierlo RA
- B lid, De heer mr. M.M. van 't Noordende
- B lid, Mevrouw mr. M.J. Oudeman
- A lid, De heer S.E. baron van Voorst tot Voorst
- A lid, De heer mr. G.J. de Graaf

Het bestuur bestond in 2019 uit 8 personen > A en B leden. De onafhankelijke B leden zijn altijd in de meerderheid t.o.v. de A leden. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie. De B leden hebben geen zakelijke relaties met De Hoge Veluwe, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Jaarlijks houdt de voorzitter van het bestuur een evaluatie gesprek met de directeur/bestuurder van het Park.

## Fondsenwerving

Het Nationale Park De Hoge Veluwe heeft een ambitieus investeringsplan voor zijn ruimtelijke ontwikkeling. Het Totaalplan (2015-2025) van het Park kent projecten binnen verschillende pijlers, waarbij voor de komende jaren de prioriteit ligt bij de pijler "bezoekers". De activiteiten van de fondsenwerving via het Hoge Veluwe Fonds sluiten aan bij de investeringsprioriteiten van het Park.

Voor een succesvolle fondsenwerving zijn veel factoren van belang. Economische tegenwind, sociale onzekerheid en concurrerende (natuur) goede doelen kunnen als bedreigingen worden gezien. Historisch gezien doen fondsen, waarbij de menselijke factor (ziekte, armoede, noodhulp, oorlog) een grote rol speelt, het beter dan natuurfondsen.

Daarentegen: een verdere invulling van MVO door bedrijven, aandacht voor duurzaamheid, CO2 compensatie en de interesse van consumenten in de eigen omgeving zijn grote kansen voor het Park. De overige sterke punten worden in de fondsenwerving benadrukt:

- Het onafhankelijke en zelfstandige karakter van het Park
- De unieke propositie van natuur, kunst en cultuur
- De historische verhalen van het echtpaar Kröller-Müller
- De ANBI-status van zowel het Park als het Hoge Veluwe Fonds
- Het Park is niet politiek gekleurd of activistisch ingesteld
- De vele gratis (en unieke) privileges voor bedrijven en particuliere ondersteuners
- De hoge naamsbekendheid van het Park in Nederland
- De centrale ligging van het Park in Nederland
- De exploitatiekosten van het Park zijn gedekt met eigen verdienmodellen

### **Vriend van De Hoge Veluwe**

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe heeft tot en met de zomer van 2018 vrijwel geen echte donateur/vriend gehad. "Beschermers" zijn jaarkarhouders en geen donateurs. De naam "Vrienden van De Hoge Veluwe" hing tot aan de zomer van 2018 aan de Vereniging die vrijwilligers levert aan het Park. Na de zomer van 2018 kwam de naam middels een statutenwijziging vrij en is de term "Vrienden van De Hoge Veluwe" voortaan te gebruiken in de fondsenwerving voor Het Hoge Veluwe Fonds. De vereniging is verdergegaan onder de naam "Vrijwilligers van De Hoge Veluwe" Na een vliegende start met ruim 700 Vrienden die in 2018 vriend van Het Hoge Veluwe Fonds zijn geworden zijn er in 2019 in totaal 27 nieuwe Vrienden bij gekomen. Er zijn in 2019 geen opzeggingen geweest. De vliegende start in 2018 had alles te maken met het feit dat we een deel van de leden (niet zijnde vrijwilligers) van de vereniging hebben gevraagd om voortaan het Park rechtstreeks financieel te ondersteunen met deze nieuwe Vrienden propositie. Als Vriend kan je instappen met een jaarlijkse bijdrage vanaf € 200.

### **Periodieke schenking**

Een periodieke schenker is een particulier die zichzelf voor minimaal 5 jaar verbindt aan het Park met een overeenkomst. Op deze manier maakt men gebruik van de maximale belasting aftrek. De hoogte van het jaarlijkse bedrag mag zelf worden bepaald, maar het bedrag moet over de periode van 5 jaar gelijk blijven. In 2019 hebben we 25 nieuwe periodieke schenkers mogen begroeten. Op dit moment zijn er 79 periodieke schenkers.

### **Giften**

In 2019 is in totaal voor € 272.156 aan giften en periodieke schenkingen van particulieren ontvangen. De giften zijn losse spontane giften, giften bij de opening van het Park Paviljoen, web donaties en giften bij de inschrijving van de Hoge Veluwe Loop.

### **Nalatenschap**

Het Park wordt door steeds meer mensen opgenomen in het testament. Het Park wordt hierdoor mede-erfgenaar. Met een legaat bepaalt men zelf welk deel men na wil laten aan een goed doel. Het Park ontving in 2019 een nalatenschap van € 50.000.

## **Bedrijf partner**

De groep bedrijven die zich aansluiten als partner van De Hoge Veluwe blijft ieder jaar gestaag groeien. Veel bedrijven zijn bezig met duurzaam en MVO ondernemen en zien in een partnerschap met Het Nationale Park De Hoge Veluwe kansen om dit gestalte te geven. De bedrijven kunnen genieten van veel exclusieve privileges zoals dineren in het Jachthuis Sint Hubertus, netwerkbijeenkomsten, rondleidingen, vergaderen in de Pampel, etc. In 2019 heeft het Hoge Veluwe Fonds 6 nieuwe bedrijven partners mogen begroeten, wat het totaal op 51 bedrijven partners bracht. Er zijn drie partners die hun contract niet hebben verlengd in 2019. Een bedrijf kan instappen met een jaarlijkse bijdrage vanaf € 2.000 oplopend tot € 100.000 per jaar.

## **Vermogende fondsen**

Vermogende fondsen dragen bij aan specifieke projecten op het Park. In 2019 heeft het Hoge Veluwe Fonds in totaal € 60.000 ontvangen van diverse fondsen voor specifieke aanvragen. Daarnaast hebben diverse fondsen een bijdrage overgemaakt voor de opening van het Park Paviljoen.

## **Relatiemanagement**

In het voorjaar van 2019 zijn voor de bedrijven partners diverse netwerklunches georganiseerd. Rondom de opening van het Park Paviljoen in juni 2019 zijn alle ondersteunende relaties van het Hoge Veluwe Fonds uitgenodigd. In september 2019 zijn er twee bronstavonden georganiseerd voor de bedrijven partners en vermogende fondsen.

## **Risico's**

De risico's die het Hoge Veluwe Fonds loopt is dat sponsors zouden kunnen opzeggen.

## **COVID19**

Door langlopende afspraken met zowel particulieren als bedrijven zijn de inkomsten, als gevolg van het uitbreken van de Coronacrisis, doorgelopen.

### Fondsenwerving Particulieren

De fondsenwerving heeft zijn koers verlegd naar "Steun het Park, Juist nu!". Op Social Media en op de website wordt gevraagd het Park te steunen. Er is in het tweede kwartaal van 2020 een nieuwe "Case for Support" gestuurd naar relatiekaarthouders, Vrienden, periodieke schenkers, oud en huidige medewerkers. Ook bij de entrees en winkel zien we een mooi resultaat door aan bezoekers te vragen of ze het Park in deze tijd extra willen steunen. De verwachting is dat de donaties van Particulieren hoger wordt dan begroot is.

### Fondsenwerving van Bedrijven/Fondsen

Er is één partner die heeft aangegeven de factuur voor 2020 niet te kunnen betalen (€ 2000). In geval van zakelijk donaties heeft de Coronacrisis ervoor gezorgd dat zakelijke klanten drie maanden lang niet bezocht konden worden. Het aantal afspraken met zakelijke klanten begint aan het eind van het tweede kwartaal van 2020 weer beter te lopen. Ondanks de weinige bezoeken aan zakelijke klanten in de betreffende maanden is de verwachting dat de donaties van Bedrijven en Fondsen conform de begroting zullen zijn.

F.H. Schreve, voorzitter

29 oktober 2020

## B-1 Balans

De balans is opgesteld voor verwerking resultaatbestemming

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
<b>A c t i v a</b>				
<b>Viottende activa</b>				
<i>Vorderingen (1)</i>				
Debiteuren	92.695		78.650	
Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	1.187		49.187	
Te ontvangen gift	-		240.000	
Overige vorderingen	10		10	
		93.892		367.847
<i>Liquide middelen</i>		1.149.898		947.820
<b>Totaal activa</b>		<u>1.243.790</u>		<u>1.315.667</u>
<b>P a s s i v a</b>				
<b>Elgen vermogen</b>				
Bestemmingsreserve	725.974		553.992	
Continuïteitsreserve	91.156		91.156	
<b>Elgen vermogen (2)</b>		817.130		645.148
<b>Kortlopende schulden</b>				
Vooruit ontvangen bedragen (3)	400.100		650.000	
Administratie- en accountantskosten	10.600		3.604	
Omzetbelasting	15.960		16.876	
Overige schulden	-		39	
		426.660		670.519
<b>Totaal passiva</b>		<u>1.243.790</u>		<u>1.315.667</u>

## B-2 Staat van baten en lasten

	<b>2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>2018</b>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	322.156	319.600	243.555
Baten van bedrijven en fondsen	455.032	559.500	507.785
Baten van organisaties zonder winststreven	227.785	140.000	75.000
<b>Totaal Baten A (4)</b>	<u>1.004.973</u>	<u>1.019.100</u>	<u>826.340</u>
<b>Lasten</b>			
Bestedingen aan de doelstelling (5)	554.443	549.295	1.781.763
Wervingskosten (6)	218.004	289.502	206.542
Kosten beheer en administratie (7)	60.248	58.602	56.130
<b>Totaal Lasten B</b>	<u>832.695</u>	<u>897.399</u>	<u>2.044.435</u>
<b>Totaal (A-B)</b>	<u>172.278</u>	<u>121.701</u>	<u>(1.218.095)</u>
Financiële baten en lasten	298-	225-	223-
<b>Resultaat</b>	<u>171.980</u>	<u>121.476</u>	<u>(1.218.318)</u>
<b><u>Resultaatbestemming 2019</u></b>			
Het resultaat is toegevoegd aan:			
- Bestemmingsreserve	<u>171.980</u>		

## B-3 Algemene toelichting

### Waarderingsgrondslagen voor de balans

#### Algemeen

De jaarrekening is op basis van de in 2010 vastgestelde Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende organisaties opgemaakt op 29 oktober 2020. Per 1-1-2019 is er een grondslagwijziging; van opstelling volgens eigen grondslagen naar opstelling volgens Richtlijn RJ 650. Het is voor het maatschappelijk vertrouwen in onze fondsenwerving van belang dat men erop kan vertrouwen dat de verslaggeving een heldere en transparante weergave is van de verwerving en de besteding van de middelen, van de reserves en fondsen. Erkenning met CBF keurmerk betekent voor Hoge Veluwe Fonds dat er wordt geïnvesteerd in het vertrouwen van donateurs en overige geldverstrekkers zoals bedrijven, private fondsen en loterijen. Dit zal dan ook deuren openen voor extra fondsenwerving. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle activa en passiva worden aangehouden in het kader van de doelstelling. Er is geen sprake van beleggingen.

### Vergelijkende cijfers

Door de grondslagwijziging zijn de vergelijkende cijfers over het jaar 2018 aangepast conform de Richtlijn RJ 650 voor Fondsenwervende instellingen. De aanpassingen hebben betrekking op het resultaat, het eigen vermogen en de schuld aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. De besteding aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe is in het boekjaar verwerkt. In de "oude" situatie werd dit een jaar later uitgekeerd.

	<b>1 januari 2019 voor stelsel- wijziging</b>	<b>Verschil</b>	<b>1 januari 2019 na stelsel- wijziging</b>	<b>31 december 2019 voor stelsel- wijziging</b>	<b>Verschil</b>	<b>31 december 2019 na stelsel- wijziging</b>
Balans						
Eigen vermogen	645.148	(645.148)	0	817.130	(817.130)	0
Bestemmingsreserve	0	553.992	553.992	0	725.974	725.974
Continuïteitsreserve	0	91.156	91.156	0	91.156	91.156
Totaal	645.148	0	645.148	817.130	0	817.130



	<b>1 januari 2018 voor stelsel- wijziging</b>	<b>Verschil</b>	<b>1 januari 2018 na stelsel- wijziging</b>	<b>31 december 2018 voor stelsel- wijziging</b>	<b>Verschil</b>	<b>31 december 2018 na stelsel- wijziging</b>
<b>Balans</b>						
Eigen vermogen	1.863.464	(1.863.464)	0	645.148	(645.148)	0
Bestemmingsreserve	0	1.772.308	1.772.308	0	553.992	553.992
Continuïteitsreserve	0	91.156	91.156	0	91.56	91.156
<b>Totaal</b>	<b>1.864.464</b>	<b>0</b>	<b>1.864.464</b>	<b>645.148</b>	<b>0</b>	<b>645.148</b>

	<b>2018 voor stelsel- wijziging</b>	<b>Verschil</b>	<b>2018 na stelsel- wijziging</b>	<b>2019 voor stelsel- wijziging</b>	<b>Verschil</b>	<b>2019 na stelsel- wijziging</b>
<b>Winst-en-verliesrekening</b>						
Opbrengsten	826.350	(826.350)	0	1.004.973	(1.004.973)	0
Directe kosten	(9.453)	9.453	0	(449)	449	0
Kosten fondsenwerving	(258.432)	258.432	0	(267.652)	267.652	0
Accountantskosten	(4.240)	4.240	0	(10.600)	10.600	0
Bankkosten	(231)	231	0	(298)	298	0
Baten van particulieren	0	243.555	243.555	0	322.156	322.156
Baten van bedrijven en fondsen	0	507.785	507.785	0	455.032	455.032
Baten van organisaties zonder winststreven	0	75.000	75.000	0	227.785	227.785
Bestedingen aan de doelstelling	0	(1.781.763)	(1.781.763)	0	(554.443)	(554.443)
Wervingskosten	0	(206.542)	(206.542)	0	(218.004)	(218.004)
Kosten beheer en administratie	0	(56.130)	(56.130)	0	(60.248)	(60.248)
Financiële baten en lasten	0	(223)	(223)	0	(298)	(298)
<b>Resultaat</b>	<b>553.994</b>	<b>(1.772.312)</b>	<b>(1.218.318)</b>	<b>725.974</b>	<b>(553.994)</b>	<b>171.980</b>

## Continuïteit van de activiteiten

Ondanks de uitbraak van COVID 19 zal naar verwachting het jaar 2020 conform de begroting worden afgerond. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

## Grondslagen voor waardering

### Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de vorderingen opgenomen tegen reële waarde.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet vrij ter beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de stichting onder goedkeuring van het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting

### Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Het Hoge Veluwe Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten fondsenwerving en kosten beheer en administratie.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de schulden opgenomen tegen reële waarde.

## Resultaten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Voor zover niet anders is vermeld worden winsten verantwoord indien zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar worden verwerkt indien en voor zover deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Vennootschapsbelasting

De stichting heeft bericht ontvangen van de Belastingdienst dat er geen sprake is van het voeren van een onderneming, waardoor de Stichting niet aan de vennootschapsbelasting is onderworpen.

## B-4 Toelichting op de balans

### Vorderingen (1)

De debiteuren per 31-12-2019 ad € 92.695 zijn in 2020 allemaal ontvangen.

Het verloop van de rekening-courant verhouding met Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe is als volgt:

	€
Stand per 1 januari 2019	49.187
Afrekening beginstand	(49.187)
Doorberekende donaties en giften	19.289
Doorberekende kosten	(268.102)
Reeds overgemaakt	250.000
Stand per 31 december 2019	<u>1.187</u>

De te ontvangen gift in 2018 ad € 240.000 heeft betrekking op een overeenkomst die met een derde is aangegaan in 2015. De gift zou worden voldaan onder voorwaarde van complete financiering voor het Landhuis voor aanvang van de uitvoering. Op 12 december 2017 heeft de Raad van Toezicht met deze financiering ingestemd, waardoor de gift als te ontvangen is opgenomen. De gift is in 2019 ontvangen.

De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

### Eigen vermogen (2)

Het verloop van de bestemmingsreserve van het eigen vermogen kan als volgt worden gepresenteerd:

	€
Stand per 1 januari 2019	553.994
Af: bestemming resultaat 2018	(553.994)
Bij: toevoeging resultaat 2019	725.974
Stand per 31 december 2019	<u>725.974</u>

### Vooruit ontvangen bedragen (3)

De vooruit ontvangen bedragen ad € 400.100 ultimo 2019 komt voort uit een overeenkomst die met een natuurlijk persoon op 19 december 2017 is aangegaan waarbij deze persoon zich heeft verbonden om bij leven en welzijn een periodieke uitkering te schenken aan Stichting Hoge Veluwe Fonds ad € 200.000 bestaande uit vijf jaarlijkse termijnen. In 2018 heeft deze natuurlijke persoon € 1.000.000 overgemaakt. Het saldo vooruit ontvangen bedraagt hiermede € 400.000. Daarnaast is er één particulier die de bijdrage 2020 ad € 100 vooruit heeft betaald.

## B-5 Gebeurtenissen na balansdatum

Als gevolg van het uitbreken van de Coronacrisis is een onzekere situatie ontstaan. Het is de verwachting dat het jaar 2020 conform de begroting wordt afgerond. De toekomst is ongewis maar voor de toekomstige jaren is het de verwachting dat er voor het Hoge Veluwe Fonds geen gevolgen zijn.

## B-6 Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten (4)

	Begroting		
	2019	2019	2018
	€	€	€
<b><u>Baten van Particulieren:</u></b>			
Nalatenschappen	50.000	-	528
Donaties en giften	272.156	319.600	243.027
	<u>322.156</u>	<u>319.600</u>	<u>243.555</u>
Baten van bedrijven en fondsen	455.032	559.500	507.785
Baten van organisaties zonder winststreven	227.785	140.000	75.000
	<u>682.817</u>	<u>699.500</u>	<u>582.785</u>
	<u>1.004.973</u>	<u>1.019.100</u>	<u>826.340</u>

### Bestedingen aan de doelstelling (5)

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	553.994	549.295	1.772.310
Boerderij De Zwarte Berg (op 21 november 2018 door brand verwoest)	-	-	2.989
Jachthut De Pampel	449	-	6.464
	<u>554.443</u>	<u>549.295</u>	<u>1.781.763</u>

De besteding aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe wordt gebruikt voor omvorming en aanpassingen van het Marchantplein naar een natuurlijke en open plek in het bos en voor het project steenmeel voor het herstel van de mineralen balans door toevoeging steenmeel in bossen en heidevelden.

## Wervingskosten (6)

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Personeelskosten	108.220	108.150	105.000
Kantoor- en algemene kosten	30.056	26.424	23.286
Huisvestingskosten	2.304	2.163	2.683
Communicatiekosten	77.424	152.765	75.573
<b>Totaal kosten wervingskosten</b>	<b>218.004</b>	<b>289.502</b>	<b>206.542</b>

## Kosten Beheer en Administratie (7)

Personeelskosten	46.380	46.350	45.000
Kantoor- en algemene kosten	12.881	11.325	9.980
Huisvestingskosten	987	927	1.150
<b>Totaal kosten beheer en administratie</b>	<b>60.248</b>	<b>58.602</b>	<b>56.130</b>

## Specificatie kosten

Personeelskosten	154.600	154.500	150.000
Kantoor- en algemene kosten	42.937	37.749	33.266
Huisvestingskosten	3.291	3.090	3.833
Communicatiekosten	77.424	152.765	75.573
<b>Totaal kosten</b>	<b>278.252</b>	<b>348.104</b>	<b>262.672</b>

### - Personeelskosten

Doorbelaste personeelskosten Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	154.500	154.500	150.000
Wervingskosten	100	-	-
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>154.600</b>	<b>154.500</b>	<b>150.000</b>

Er vindt geen bezoldiging plaats aan de bestuurders. De bezoldiging in 2019 voor de heer H. de Boer (1fte) was € 92.680, waarvan € 11.363 pensioenlasten. Het salaris van H. de Boer is tot stand gekomen op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) is nu 360. Van de beloning kwam honderd procent ten goede aan de werkzaamheden voor Het Hoge Veluwe Fonds. Gedurende het boekjaar 2019 waren er gemiddeld 1,7 fte werkzaam vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe voor het Hoge Veluwe Fonds. In het jaar 2019 is er voor een medewerker een vaststellingsovereenkomst gesloten.

	Begroting		
	2019	2019	2018
	€	€	€
<b><u>- Kantoor- en algemene Kosten</u></b>			
Leasekosten auto	14.529	13.450	11.011
Brandstof auto	1.923	2.000	2.644
Lidmaatschap en abonnement	850	1.030	553
Representatiekosten	12.035	16.995	14.318
Accountantskosten	10.600	4.274	4.240
CBF keurmerk	3.000	-	500
<b>Totaal kantoor- en algemene kosten</b>	<b>42.937</b>	<b>37.749</b>	<b>33.266</b>
<b><u>- Huisvestingskosten</u></b>			
Telefoonkosten	2.261	2.060	2.833
Automatiseringskosten	1.030	1.030	1.000
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>3.291</b>	<b>3.090</b>	<b>3.833</b>
<b><u>- Communicatiekosten</u></b>			
Kosten folders, flyers en tegenprestaties sponsoren	77.424	152.765	75.573

**Verklaring afwijkingen ten opzichte van de begroting en voorgaand jaar**

**Baten**

Uit de analyse van de realisatie over 2019 ten opzichte van de begroting blijkt dat de baten € 14.000 lager zijn dan de begroting. De opbrengsten van particulieren zijn € 2.000 hoger dan begroot. De opbrengsten van bedrijven, fondsen en organisaties zonder winststreven zijn € 16.000 lager dan begroot.

**Lasten**

De wervingskosten zijn € 72.000 lager dan de begroting. Reden daarvoor is dat door de bedrijven nagenoeg geen tegenprestaties zijn afgenomen.

De uitgaven bestedingen aan de doelstelling zijn nagenoeg gelijk aan de begroting.

De kosten beheer en administratie zijn nagenoeg gelijk aan de begroting.

## B-7 Toelichting lastenverdeling 2019-specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Lasten	Bestemming					
	Besteed aan de Doelstelling €	Wervingskosten €	Kosten Beheer en administratie €	Totaal boekjaar €	Begroting boekjaar €	Realisatie 2018 €
Stichting Het Nationale Park						
De Hoge Veluwe	554.443			554.443	549.295	1.781.763
Personeelkosten		108.220	46.380	154.600	154.500	150.000
Kantoor- en algemene kosten		30.056	12.881	42.937	37.749	33.266
Huisvestingskosten		2.304	987	3.291	3.090	3.833
Communicatiekosten		77.424		77.424	152.765	75.573
<b>Totaal</b>	<b>554.443</b>	<b>218.004</b>	<b>60.248</b>	<b>832.695</b>	<b>897.399</b>	<b>2.044.435</b>

De verdeling van de personeels-, kantoor- en algemene en huisvestingskosten is op basis van de gemiddelde formatie gedurende het jaar en werkzaamheden. In de begroting en realisatie 2019 zijn voor deze kosten onderstaande percentages gehanteerd.

70% eigen fondsenwerving

30% Beheer en Administratie

## B-8 Kengetallen

	<b>Realisatie 2019</b>	<b>Realisatie 2018</b>
<b>Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten</b>	<b>55%</b>	<b>216%</b>
<b>Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>22%</b>	<b>25%</b>
<b>Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
<b>De totale doelbesteding gedeeld door de totale besteding</b>	<b>67%</b>	<b>87%</b>



## **C-1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hoge Veluwe Fonds

### Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Hoge Veluwe Fonds te Hoenderloo gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Hoge Veluwe Fonds in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de balans per 31 december 2019;
- ▶ de staat van baten en lasten over 2019;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hoge Veluwe Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van onzekerheid omtrent Corona en continuïteit

De ontwikkelingen rondom de Corona (COVID-19) pandemie hebben grote invloed op mensen, onze samenleving en de economie. Dit heeft ook impact op de operationele en financiële prestaties van organisaties en de beoordeling van de mogelijkheid om de continuïteit te handhaven. De jaarrekening en onze controleverklaring daarbij zijn gebaseerd op de condities op het moment dat deze zijn opgemaakt. De situatie kan voortdurend wijzigen en leidt inherent tot onzekerheid. Ook Stichting Hoge Veluwe Fonds wordt met deze onzekerheid geconfronteerd, die is uiteengezet in het bestuursverslag onder paragraaf COVID 19 en de toelichting opgenomen bij de gebeurtenissen na balansdatum. Wij vestigen de aandacht op deze uiteenzettingen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

#### Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd

Op de jaarrekening 2018 is geen accountantscontrole toegepast. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de staat van baten en lasten en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de mutatieoverzichten niet gecontroleerd.

## Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 29 oktober 2020

Ernst & Young Accountants LLP

Daniël Lodewijk  
Groot Zwaaftink

Digitaal ondertekend door Daniël  
Lodewijk Groot Zwaaftink  
DN cn=Daniël Lodewijk Groot  
Zwaaftink, c=NL, o=Daniël Lodewijk  
Groot Zwaaftink,  
email=daniel.groot.zwaaftink@nl.ey.com  
Datum: 2020.10.29 18:20:42 +0100

drs. D.L. Groot Zwaaftink RA